



Führungsgrundsätze

Grundsätze zur Personal- führung an der ETH Zürich

Die folgenden Grundsätze orientieren sich am Leitbild der ETH Zürich und beschreiben Werte und Grundhaltungen der Führung von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern. Mit diesen Grundsätzen zur Personalführung bekennt sich die ETH Zürich zu einer offenen, auf Dialog basierten Führungskultur.

Diese Grundsätze bieten Orientierung und sind verbindlich. Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter können sich auf diese Grundsätze stützen.

Bewusst führen

Als Vorgesetzte und Vorgesetzter übernehme ich Verantwortung und treffe Entscheidungen. In meinem Handeln bin ich überlegt und selbstkritisch und bin mir meiner Vorbildfunktion bewusst.

Ziel- und entwicklungsorientiert führen

Meine Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter identifizieren sich mit ihren Aufgaben und kennen ihre Ziele. Ich übernehme Verantwortung dafür, dass diese Ziele gemeinsam erarbeitet werden. Als Vorgesetzte und Vorgesetzter fördere ich das eigenverantwortliche Handeln, unterstütze meine Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bei der Zielerreichung, und evaluiere diese sorgfältig.

Offen informieren und klar reden

Ich informiere rasch, klar und umfassend. Mit meiner Offenheit und Ehrlichkeit schaffe ich Vertrauen. Ich pflege einen direkten und respektvollen Dialog auch dort, wo es um unterschiedliche Sichtweisen und Konflikte geht.

Persönliche Entwicklung aktiv unterstützen

Ich kenne das Potenzial meiner Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, entwickle mit ihnen mögliche berufliche und persönliche Perspektiven und fördere sie mit entsprechenden Aufgaben und Massnahmen.

Teamegeist fördern

Als Vorgesetzte und Vorgesetzter bin ich Teil meines Teams. Ich fördere die Zusammenarbeit im Team und binde die Vielfalt der Interessen und Persönlichkeiten ein.

Wandel gestalten

Die ETH Zürich verändert und entwickelt sich als lernende Organisation. Ich gestalte diese Veränderungen aktiv mit meinen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, indem ich Potenziale und das Know-how auf allen Stufen einbeziehe und nutze.